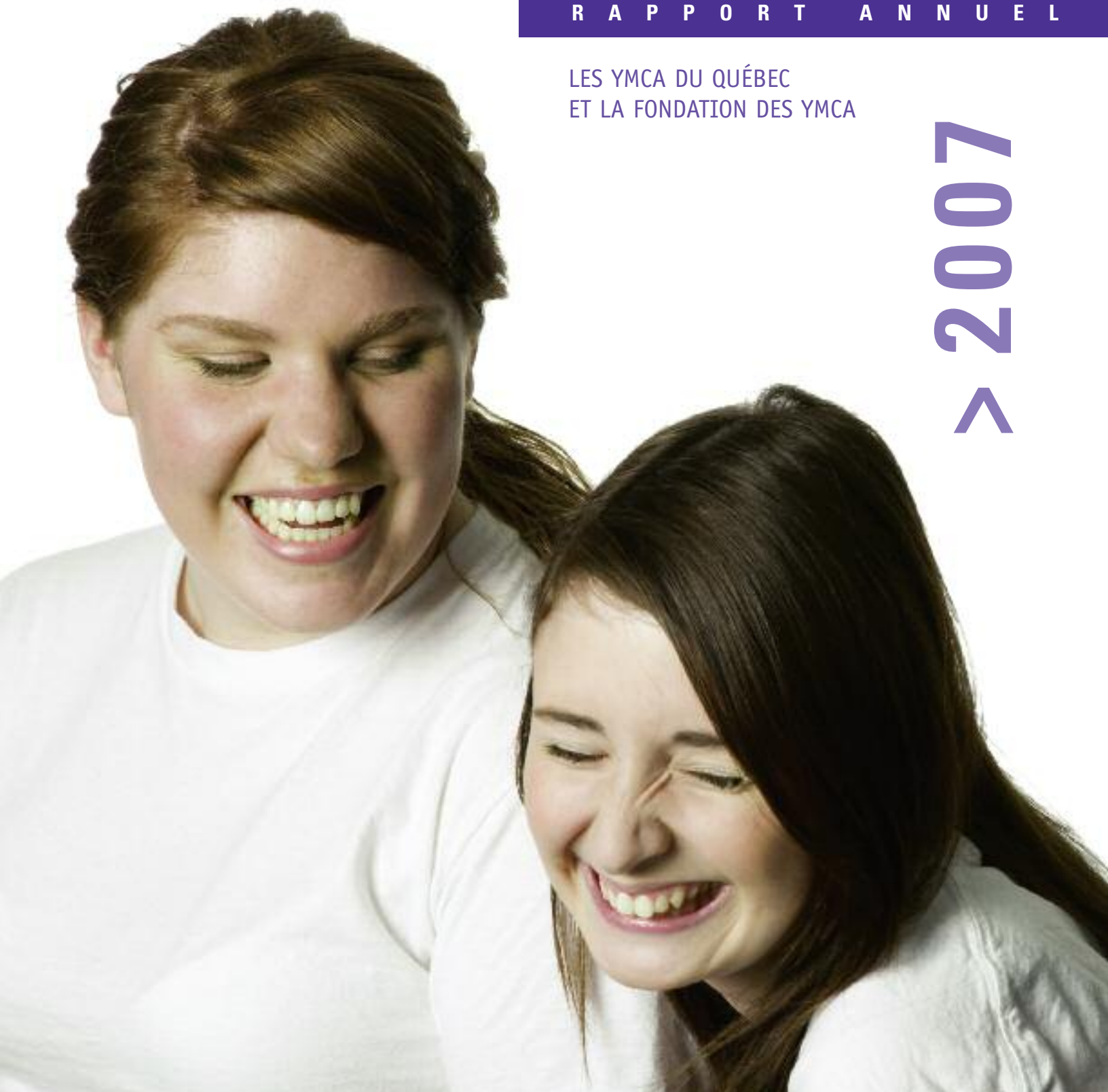


# LES **LIENS** QUI NOUS UNISSENT

R A P P O R T A N N U E L

LES YMCA DU QUÉBEC  
ET LA FONDATION DES YMCA

> 2007



Plus de vie à la vie  
des jeunes, des familles  
et de la communauté



LES **LIENS** QUI NOUS UNISSENT

## MISSION

Les YMCA du Québec sont un organisme de bienfaisance voué à l'épanouissement du corps, de l'intelligence et de l'esprit de chacun, ainsi qu'au développement de l'autonomie des personnes, des familles et des collectivités.

## LES LIENS QUI NOUS UNISSENT

### YMCA CENTRE-VILLE

1440, rue Stanley  
(514) 849-8393

### YMCA DU PARC

5550, avenue du Parc  
(514) 271-9622

### YMCA GUY-FAVREAU

200, boul. René-Lévesque O.  
(514) 845-4277

### YMCA HOCHELAGA-MAISONNEUVE

4567, rue Hochelaga  
(514) 255-4651

### YMCA NOTRE-DAME-DE-GRÂCE

4335, avenue Hampton  
(514) 486-7315

### YMCA OUEST-DE-L'ÎLE

230, avenue Brunswick  
(514) 630-9622

### YMCA POINTE-SAINT-CHARLES

255, avenue Ash  
(514) 935-4711

### YMCA SAINT-LAURENT

1745, boul. Décarie  
(514) 747-9801

### YMCA WESTMOUNT

4585, rue Sherbrooke O.  
(514) 931-8046

### YMCA KANAWANA

Saint-Sauveur-des-Monts,  
Administration : 1435, rue Drummond, 4<sup>e</sup> étage  
(514) 849-5331

### RÉSIDENCE DU YMCA

4039, rue Tupper  
(514) 932-5353

### ÉCOLE INTERNATIONALE DE LANGUES

1440, rue Stanley, 5<sup>e</sup> étage  
(514) 849-8393

### SERVICES ASSOCIATIFS ET FONDATION

1435, rue Drummond, 4<sup>e</sup> étage  
(514) 849-5331



## LES LIENS QUI NOUS UNISSENT

Des beaux jours s'annoncent pour Les YMCA du Québec! L'année 2007 a permis de mettre en branle et réaliser de superbes projets qui ont déjà un impact dans nos communautés.

Nous sommes fiers d'avoir déposé un mémoire à la Commission de consultation sur les pratiques d'accommodement reliées aux différences culturelles. Cet exercice a confirmé à nouveau nos valeurs « d'accessibilité », notre désir de dialogue, ainsi que notre rôle de carrefour communautaire où tous peuvent se découvrir, se rencontrer et « conjuguer leurs différences ». Il suffit de venir faire un tour au Y pour constater que ces valeurs y sont vécues au quotidien.

Si le respect de soi et le respect des autres sont des principes qui nous guident dans nos actions, cette année, la famille a été placée au cœur de nos préoccupations. Nous avons notamment mis sur pied un plan d'abonnement famille et adopté un programme d'activités dessiné sur mesure pour les parents et leurs enfants. Ce projet a requis des investissements importants, a mobilisé les efforts considérables de plusieurs employés et bénévoles de tous nos services et a reçu une réponse favorable de la part des familles de nos communautés.

Bonne nouvelle également sur le front du développement du YMCA : le superbe projet de Complexe aquatique, sportif et communautaire de Cartierville verra enfin le jour. Dès 2010, nous desservirons la population d'Ahuntsic-Cartierville avec cet édifice qui abritera notamment une piscine, un gymnase, une piste de course sur-élevée, un centre de conditionnement physique, une garderie et plusieurs salles polyvalentes.

Nous pouvons aussi parler d'une renaissance pour le YMCA à Québec ! Grâce au soutien de bénévoles très engagés et à la collaboration de nouveaux partenaires, nous avons étendu la gestion du service des Travaux compensatoires à Québec et y avons lancé le programme Alternative suspension. Cette présence accrue dans la vieille capitale s'annonce bien.

Le fait que notre rayonnement déborde maintenant la grande région de Montréal nous a amenés à adopter un nouveau nom : *Les YMCA du Québec*. Cette nouvelle appellation reflète notre portée réelle et servira à soutenir notre stratégie de développement.

Enfin, nous ne pouvons passer sous silence l'émouvant 20<sup>e</sup> anniversaire des *Médailles de la Paix*, un événement qui rend hommage à des artisans de la paix et de la justice dans le monde. Le YMCA a notamment honoré deux enfants-soldats « rescapés » du Sierra Leone.

Un grand merci à tous les employés et bénévoles, donateurs et participants. Grâce à leurs convictions et à leur dévouement, le YMCA renforce ses liens avec les communautés chaque jour.

Caroline Sauriol  
Présidente du conseil d'administration

Stéphane Vaillancourt  
Président-directeur général

Notre rayonnement déborde maintenant de la grande région de Montréal, ce qui nous a amenés à adopter un nouveau nom : *Les YMCA du Québec*.



## LES LIENS QUI NOUS UNISSENT

L'année 2007 fut bien remplie et nous a permis d'élaborer de nouveaux projets stimulants pour le YMCA. Nous avons aussi pris le temps de réfléchir à la raison d'être de la Fondation, un exercice indispensable pour mieux planifier l'avenir.

Cette grande réflexion nous a amenés à revisiter notre énoncé de mission et à préciser des objectifs stratégiques ambitieux.

Dès cette année, nous mettrons en branle un nouveau plan de représentation du YMCA dans le but de mieux soutenir nos programmes et nos activités de philanthropie. Nous rétablirons le fonctionnement par comité, plus productifs, et réaffirmerons le rôle et les responsabilités de chacun des membres du conseil.

Certaines activités nous tiennent particulièrement à cœur. Entre autres choses, nous souhaitons resserrer nos liens avec les communautés d'affaires du Québec. La plupart des entreprises jouent déjà un rôle de citoyen corporatif à travers leurs programmes de dons ou de commandites. La tâche du YMCA sera de mieux se présenter auprès de cette clientèle, en se positionnant de manière claire comme un organisme de références dédié au mieux-être des enfants et des jeunes. Le YMCA doit être vu et reconnu comme un lieu privilégié pour s'impliquer socialement.

Par exemple, le projet « Adoptons une école » témoigne d'une collaboration exceptionnelle avec le milieu des affaires, collaboration que nous aimerions reproduire à plus grande échelle.

Le travail qui attend la Fondation est imposant, mais réalisable. Plus il y aura de financement, plus le YMCA sera connu dans tous les réseaux du Québec, plus nos communautés seront enrichies par de nouvelles initiatives, de nouveaux programmes et des infrastructures de grande qualité. Tout cela dans l'objectif d'augmenter le nombre de personnes qui bénéficient de notre action et de renforcer les liens qui nous unissent.

En conclusion, nous remercions M. Claude A. Garcia qui, depuis 10 ans, joue un rôle de premier plan au sein du conseil de la Fondation. M. Garcia a eu une influence importante sur le Y dès son arrivée. Il a d'abord présidé la Campagne de revitalisation du YMCA Centre-ville en 1999, un projet qui l'a passionné. Cette campagne a permis d'amasser 11 millions \$, qui ont servi à financer l'érection d'un centre communautaire ouvert à tous, au cœur de la ville. Président du conseil dès l'année suivante, M. Garcia a démontré tout au cours de son mandat un engagement profond, une grande énergie et beaucoup de générosité. Il a quitté ses fonctions le 15 mai 2007. Nous lui souhaitons bonne chance dans ses projets.

Michael Goldboom  
Président du conseil d'administration

Michael Novak  
Président

L'objectif est d'augmenter le nombre de personnes qui bénéficient de notre action et de renforcer les liens qui nous unissent.

## DU PLAISIR À TORRENT !



**Chloë Nagels**, campeuse  
**Bex Reisler**, monitrice



C'est un jour de pluie au camp YMCA Kanawana. Le genre de journée qui vous fait regretter d'être montée à bord du canot. Mais Chloë, 13 ans, n'a pas le choix, tout comme les huit campeuses qui, comme elle, sont parties sur la rivière pour une expédition de quelques jours. Il fait froid, la pluie transperce les voyageuses et voilà que l'orage éclate, avec des vents à « écorner les bœufs ». Chloë pagaie déjà depuis des heures. Elle est à bout de force, découragée. Elle est sur le point de craquer!

La fillette se retourne et croise le regard bienveillant de Bex, la monitrice des « Pathfinders ». Bex l'observait depuis un moment déjà et voyait bien que sa protégée avait un grand besoin de réconfort. À partir de ce moment, Chloë n'est plus seule, et quoi qu'il arrive, elle sait déjà qu'elle pourra compter sur Bex.

C'est ainsi que se sont rencontrées les deux jeunes filles, au cours d'une aventure de camping. Aujourd'hui, elles rient de bon cœur de cet épisode difficile qui est devenu un des plus beaux souvenirs de leur vie.

« En canot camping, on apprend à se connaître, à être véritablement

soi-même, sans fard et à l'abri du regard des garçons, explique Bex. C'est un moment propice pour nouer des liens d'amitié. »

Trois ans plus tard, cette affection se poursuit. Chloë a aujourd'hui presque 16 ans et Bex en a 20. Ensemble, elles aiment rire et se moquer l'une de l'autre. À l'évidence, une grande complicité les unit. « Nous gardons contact tout au long de l'année, nous sommes devenues de vraies amies », racontent-elles.

Chloë s'est enracinée au camp; elle y retourne chaque année comme campeuse et retrouve Bex qui y travaille toujours. L'an prochain, elles seront collègues puisque Chloë veut devenir aspirante-monitrice à son tour.

## YMCA

*Le camp YMCA Kanawana est un chef de file en matière de camps d'été. Le camp offre des programmes de leadership et d'aventures en plein air pour les 10 à 20 ans ainsi que des programmes de camps d'été résidentiels pour les 7 à 16 ans. Le YMCA Kanawana peut offrir un soutien financier dans le cadre de sa politique d'accès équitable.*

LES LIENS QUI NOUS UNISSENT

## DANSER AVEC TOUTE SA TÊTE

**Philippe Ivanescû**, amateur de break dance

**Yohan Cormier**, bénévole Zone jeunesse et amateur de break dance

**F**aire connaissance avec Philippe et Yohan, c'est comme rencontrer de la vitamine à l'état pur. L'un a 13 ans, n'aime rien de mieux que danser sur la tête, et se consacre à son loisir préféré avec sérieux et énergie. L'autre a 18 ans. C'est un grand jeune homme à l'allure désinvolte qui, en plus du

break dance, en pratique les variantes comme le popping, le house et le locking. Fous de la danse vous dites?

Dans la Zone jeunesse, dont le credo est « J'y vais comme je suis », on joue au billard, au ping-pong, aux jeux vidéo, aux échecs. On y fait aussi des activités variées comme du basket-ball, du kick-boxing, des sorties en plein air et bien sûr du break dance.

On apprend avant tout à s'amuser, à se détendre, dans le respect des règles et des autres.

« J'aime tous les sports, raconte Philippe, soccer, hockey, badminton, mais c'est le break dance que je préfère. » Tous les vendredis depuis septembre dernier, le jeune adolescent d'origine roumaine retrouve une vingtaine de danseurs au YMCA Centre-ville pour peaufiner sa technique et apprendre de nouveaux mouvements.

Yohan, lui-même élève depuis deux ans, a remarqué les progrès de son ami et l'encourage. Avec son sourire lumineux et son air amical, Yohan fait figure de présence rassurante pour

les plus jeunes. À la Zone jeunesse du Y, il est bénévole, un rôle qu'il assume naturellement quelques fois par semaine. « J'en profite pour m'amuser avec les autres tout en m'assurant que tout aille bien. J'aime être là, tout simplement. »

L'été approche et les deux jeunes ont des projets plein la tête. Yohan ira retrouver sa mère en France, où il implantera des postes informatiques pour les écoles. Il rêve de devenir designer de jeux vidéo. Quant à Philippe, il planifie ses vacances en Floride avec toute sa famille. « J'aime l'avion, j'aime voyager. Plus tard, je serai agent de bord », raconte-t-il avec conviction. Et pourquoi pas danseur professionnel de break dance, a-t-on envie de lui suggérer ?

## YMCA

*Le YMCA propose aux jeunes un espace, la Zone jeunesse, où ils peuvent échanger, tisser des liens de solidarité, relever des défis et se valoriser aux yeux des autres. Le YMCA offre aussi une gamme de projets encadrés qui leur permettent d'acquérir des valeurs et des aptitudes nécessaires à une vie harmonieuse en société. Mentionnons aussi, pour ceux qui le désirent, un formidable programme qui les amène à développer leur leadership et à participer plus activement à la vie du Y et aux décisions qui les touchent.*

## UNE TOUTE AUTRE PERSPECTIVE

**Claude D. Chomski**, abonné  
**Yaffa Gruia**, entraîneuse personnelle

Il y a deux ans et demi, Claude Chomski était un homme plus ou moins en forme. Jamais de toute sa vie d'ailleurs, il n'avait démontré d'aptitudes ni de goût pour les sports à l'exception récente de la marche. « La mécanique du corps demeure toujours un mystère pour moi; d'aussi loin que je me souviens, j'ai toujours été bon dernier dans mes cours d'éducation physique à l'école », raconte Claude.

À l'âge où d'autres prennent leur retraite, Claude sentait toutefois le besoin de s'activer, « de faire un investissement dans sa santé mentale et physique ».



Mais il ne voulait pas se lancer tout seul dans l'aventure, il recherchait un encadrement. Le YMCA a mis Yaffa sur sa route.

Yaffa est entraîneuse personnelle. Depuis presque 15 ans au YMCA, Yaffa conseille et accompagne les abonnés du YMCA Westmount dans leurs efforts pour maintenir ou accroître leur forme physique. Yaffa est une femme en forme, débordante d'énergie, positive, sociable, une vraie pro.

« À partir du moment où l'on me confie une personne, je forme équipe avec elle. Son succès ou son échec devient aussi le mien. J'étais très motivée dans le cas de Claude parce que je constatais qu'il avait encore tout à apprendre », confie Yaffa.

Petit à petit, Claude améliore son cardio et son tonus. « J'ai découvert des muscles dont j'ignorais même l'existence », ajoute Claude. Les deux apprennent à se connaître, à s'apprécier. Forcément puisqu'ils passent ensemble deux heures par semaine depuis plus de deux ans maintenant.

En 2007, Claude a déjà fait plusieurs demi-marathons à la marche, le dernier en 3 h 8 min. Il utilise de moins en moins sa voiture car il circule à pied la majeure partie du temps, il a convaincu sa femme de venir au Y et est même devenu l'entraîneur d'un petit groupe de marcheurs. Claude a changé la perception qu'il a de lui-même. Et sa qualité de vie ne cesse de s'améliorer.

Selon Yaffa, il n'y a jamais de petits progrès, il faut respecter le rythme de chacun : « si vous n'étiez capable de faire qu'un seul redressement assis, mais que vous arrivez à en faire un deuxième, votre progrès réel est de 100 %. Tout est question de perspective », conclut-elle.



LES LIENS QUI NOUS UNISSENT

## YMCA

*Le YMCA fait la promotion du mieux-être en offrant des installations et des programmes d'activité physique complets pour toute la famille. Les centres communautaires du YMCA comptent notamment des piscines, des gymnases, des studios de danse, des salles de musculation et de conditionnement physique ainsi que des salles polyvalentes bien équipées. Les centres d'activité physique sont animés par des professionnels compétents et motivés.*



## YMCA KANAWANA ÇA AVANCE !

Le développement du premier camp « vert » du Québec va bon train. Le camp YMCA Kanawana réduit son impact écologique et devient un modèle pour tous.

Le projet du YMCA Kanawana est évalué à 5 millions de dollars. Déjà au printemps dernier, deux nouveaux bâtiments sanitaires écologiques étaient érigés sur le site, prêts à accueillir leurs premiers campeurs. On y trouve des robinets et des douches à débit d'eau contrôlé, un système de récupération de la chaleur des eaux usées, ainsi que des toilettes à compostage qui permettent de diminuer jusqu'à 50 % la consommation d'eau.

Le complexe sanitaire comprend également un nouveau puits artésien, un système d'épuration et de distribution des eaux usées et un marais artificiel. Ces nouveaux aménagements ont été mis à l'épreuve tout l'été auprès des jeunes qui ont eu droit, en prime, à un programme d'éducation mis sur pied par le YMCA. Ainsi, ils apprennent les rudiments du développement durable. Espérons qu'ils puissent transposer cette expérience dans leur vie de tous les jours.

Dans une phase subséquente, la campagne de financement permettra la construction d'installations trois saisons pour accueillir des écoles et des groupes communautaires le printemps et l'automne.

### JARDIN COMMUNAUTAIRE BIOLOGIQUE ET COMPOSTAGE

En outre, le camp YMCA Kanawana a élaboré un programme d'éducation au jardinage écologique, en partenariat avec le YMCA Pointe-Saint-Charles. Aînés et jeunes étaient jumelés pour la production de semis et la plantation en terre, ainsi que pour les activités de compostage, sous la supervision d'une spécialiste en aménagement de potager bio.

### UN COIN DE PARADIS POUR TOUS

L'expérience du camp joue un rôle positif dans la communauté. Animé par cette vision, le YMCA a voulu rendre l'expérience Kanawana accessible à une clientèle plus diversifiée. Grâce à un partenariat avec ses neuf centres et plusieurs organismes communautaires, 19 % des campeurs de Kanawana bénéficient dorénavant d'une aide financière, une augmentation mesurable année après année.

Tout le monde a droit à son coin de paradis !



**PROJET ADOPTONS UNE ÉCOLE**  
**UNE FORMULE INNOVATRICE POUR**  
**FAVORISER L'ÉGALITÉ DES CHANCES**

La rencontre d'une grande entreprise citoyenne et d'un organisme de bienfaisance peut parfois faire des miracles.

Né du désir de Desjardins Gestion d'actifs d'encourager concrètement l'éducation des jeunes et des initiatives du YMCA Guy-Favreau, « Adoptons une école » vise les établissements de niveau primaire des milieux défavorisés et particulièrement leurs élèves. Son but? Soutenir l'égalité des chances pour tous en stimulant, de diverses façons, la persévérance à l'étude.



Programmes parascolaires et d'enrichissement, sorties pédagogiques, achats d'équipements informatiques ou sportifs, les besoins sont immenses dans certains établissements. Trois écoles primaires du quartier Centre-Sud de Montréal : Champlain, Marguerite-Bourgeoys et Jean-Baptiste-Meilleur ont été les premières à bénéficier de la générosité de Desjardins Gestion d'actifs. La participation financière de l'entreprise et de ses partenaires dans ce projet est de 800 000 dollars étalés sur 5 ans.



Déjà, on a pu mettre sur pied un local informatique comprenant 30 postes de travail avec ordinateurs, créer des bourses pour campeurs (ces jeunes ont rarement la chance de sortir de la ville), abonner plus de 200 élèves à la Maison Théâtre, organiser un voyage à Québec et mettre en œuvre un programme de plantation et d'ateliers sur l'environnement et la récupération.

Près de 2 000 élèves ont été touchés par ces différentes mesures.

Après ce succès inespéré, « Adoptons une école » est devenu un très beau modèle d'engagement social qui s'étendra à de nouvelles écoles. Les entreprises et les organisations qui cherchent à soutenir l'éducation de nos jeunes sont invitées à y souscrire en grand nombre.

**DU GOLF POUR LA CAUSE**

**PLATINE**  
 Services d'entretien  
 SOLMEX inc.

**OR**  
 CB Richard Ellis Québec Ltée  
 Émergis

**ARGENT**  
 EMC  
 Groupe TSX inc.  
 Marsh Canada Limited  
 McKesson Canada  
 Morin Relations Publiques  
 Richardson Capital  
 SECOR

**MERCI À NOS COMMANDITAIRES INSTITUTIONNELS**

Le 23<sup>e</sup> tournoi de golf du YMCA avait lieu le 26 mai 2007 sur le beau parcours du Club de golf Pinegrove à Saint-Luc. Cet événement de financement a attiré 138 heureux golfeurs et a réalisé un bénéfice net de 74 362 \$.

Les sommes amassées ont permis à plus de 5 000 jeunes de pratiquer l'activité physique, de se découvrir de nouveaux talents et de développer leur leadership par le bénévolat et une participation à la vie communautaire.

Merci également aux entreprises et aux particuliers qui ont offert des prix et des cadeaux ainsi qu'à tous les bénévoles qui ont fait du tournoi du YMCA un succès, une fois de plus. Un merci tout particulier à nos indispensables bénévoles : Christian Charbonneau, Marc Filion, Laurent Giguère, Denis Guindon, Claire Lemieux et Carmine Sacco.



## LE FONDS DE DOTATION DES IDÉES ET DES PROJETS QUI PARTENT DU CŒUR

Philanthropie, charité, don, bienfaisance, bénévolat, parrainage, assistance, secours; beaucoup de mots servent à exprimer la générosité de particuliers qui croient à la mission du YMCA et la soutiennent à travers le Fonds de dotation.

Grâce à ces largesses du cœur, les neuf centres YMCA et le camp YMCA Kanawana peuvent continuer à offrir leurs programmes communautaires et à en concevoir de nouveaux.

En janvier 2007, la valeur marchande du Fonds de dotation était évaluée à 4,98 millions de dollars. Selon la méthode d'attribution des revenus, 4 % du Fonds est remis au cours de l'année qui suit. C'est donc 199 200 \$ qui ont été distribués pour la mission communautaire du YMCA en 2007.

Une partie des revenus, soit 101 592 \$, a été versée à des programmes choisis par les donateurs, par exemple les programmes d'aide aux devoirs du YMCA Pointe-Saint-Charles et de développement du YMCA Kanawana. La somme de 88 521 \$ a été allouée aux projets choisis par un comité composé de bénévoles du conseil d'administration de la Fondation et de représentants du YMCA.

<b>Aide aux devoirs</b> <i>YMCA Pointe-Saint-Charles</i>	12 498 \$
Soutien à la réussite scolaire des 7 à 12 ans	
<b>Prévention de la toxicomanie</b> <i>YMCA Ouest-de-l'île</i>	2 916 \$
Soutien personnalisé aux jeunes et à leurs familles aux prises avec des difficultés liées à l'utilisation de drogues ou d'alcool	
<b>Aînés isolés socialement</b> <i>YMCA Guy-Favreau</i>	8 332 \$
Nouveau programme visant à rompre l'isolement des personnes âgées dans trois tours d'habitation	
<b>Basket-ball Filles</b> <i>YMCA du Parc</i>	1 250 \$
Réussite scolaire et développement de l'estime de soi par le sport	
<b>Jardin couvert</b> <i>YMCA Centre-ville</i>	28 325 \$
Embauche d'une animatrice pour les enfants (0-5 ans) de demandeurs du statut de réfugié qui arrivent à la Résidence du YMCA	
<b>Jardin couvert</b> <i>YMCA Centre-ville</i>	2 000 \$
Soutien à la Journée mondiale du réfugié (en collaboration avec Amnistie Internationale et le Haut Commissariat des Nations Unis pour les réfugiés et de nombreux organismes communautaires)	
<b>Jardin couvert</b> <i>YMCA Centre-ville</i>	18 700 \$
Équipement et matériel pour soutenir les programmes aux enfants, aux adolescents et aux familles	
<b>Danz</b> <i>YMCA du Parc</i>	1 500 \$
Troupe de danse pour 30 jeunes participants à la Zone Jeunesse	
<b>Hiphophellula</b> <i>YMCA du Parc</i>	1 500 \$
Ateliers créatifs de sensibilisation à leur communauté et à l'environnement pour 15 jeunes	
<b>Jeunes à cœur</b> <i>YMCA du Parc</i>	1 000 \$
Cours d'art martial pour jeunes dans le but de favoriser une attitude positive et d'harmoniser leurs relations avec les corps policiers	
<b>Âme-Art</b> <i>YMCA du Parc</i>	3 000 \$
Actualisation du site Internet de Âme-Art, un groupe de soutien pour les artistes	
<b>Zone Jeunesse</b> <i>YMCA du Parc</i>	3 500 \$
Équipement et matériel pour la Zone Jeunesse, qui accueille 300 jeunes par année	
<b>Projet espoir</b> <i>YMCA Ouest-de-l'île</i>	1 000 \$
Soutien à la 7 <sup>e</sup> édition du tournoi de basket-ball regroupant des jeunes et des organismes communautaires et gouvernementaux	
<b>Festival jeunesse</b> <i>Association</i>	3 000 \$
Création d'un outil de promotion du Festival jeunesse	

## BILAN SOCIAL

Par l'entremise de ses programmes et activités, Les YMCA du Québec rejoignent 101 006 personnes. Ce bilan social a été rendu possible grâce à l'engagement exceptionnel de nos 1 300 bénévoles et 1 280 employés.



### PROGRAMMES

Activités de loisirs pour les personnes handicapées	117
Alternative suspension	568
Camps de jour	1 842
Camp résidentiel - Camp YMCA Kanawana	1 020
Cours de natation	5 361
Développement de l'employabilité pour les adultes et les jeunes	634
Échanges Jeunesse Canada du YMCA	605
Éco-quartier	3 000
École internationale de langues	4 274
École de ski et de planche à neige	305
Formation de surveillants-sauveteurs	456
Formation en premiers soins et RCR	407
Formation de moniteurs en camps de jour	87
Formation de moniteurs de conditionnement physique	865
Location d'aréna pour le hockey	2 712
Partenariats internationaux avec les YMCA/ACJ du Honduras, du Nicaragua, de l'Équateur, d'Haïti et du Mexique	8 205
Prévention dans les écoles et dans la rue	2 270
Programmes après l'école et aide aux devoirs	1 217
Programme de prévention Premier arrêt à la Station centrale d'autobus de Montréal	1 050
Programmes de journées pédagogiques	418
Programmes de leadership	188
Programmes familles	1 974
Programme IMPACT pour les jeunes contrevenants	1 161
Programmes pour ex-détenus (Centre de jour l'Espadrille)	2 347
Programmes pour personnes âgées	1 525
Programmes pour personnes seules, démunies ou itinérantes	526
Programmes préscolaires et garderies	810
Programmes pour réfugiés et immigrants (Résidence et Jardin couvert)	4 700
Salles de réunion - groupes communautaires	8 500
Santé et activité physique (abonnements)	29 941
Service de référence pour ménages sans logis - OMHM	100
Tandem Montréal - sécurité et relations avec les citoyens	7 154
Travaux compensatoires pour contrevenants adultes	5 500
Zones jeunesse	1 167

**TOTAL**

**101 006**



## LES FAITS SAILLANT DE L'ANNÉE 2007

### PHILANTHROPIE ET BÉNÉVOLAT

Chaque jour, des gens découvrent qui nous sommes et apprennent ce que nous faisons. Chaque jour, nos actions sont reconnues, appréciées, encouragées. L'origine du mot philanthropie reflète la notion « d'amour de l'être humain » : le don de soi pour le bénéfice de l'autre. C'est ainsi qu'un fil invisible lie un élève en difficulté à son intervenant, un immigrant à une personne-ressource, un aîné à son entraîneur et ainsi de suite. Le Y provoque des rencontres à la chaîne, délie les langues, ouvre les cœurs, suscite des idées et des projets. Il y a des forces de vie qui se bousculent au Y et des gestes qui rapportent.

Chacun à sa manière illumine son monde, sa ville, sa communauté, grâce à la générosité des uns et des autres.

En 2007, la campagne de soutien communautaire réalisée dans chacun des centres a permis de récolter tout près de 310 000 \$, le double des sommes amassées il y a cinq ans.

C'est grâce à cette générosité que nos neuf centres et le YMCA Kanawana peuvent rendre leurs programmes communautaires accessibles au plus grand nombre, entre autres, par le biais de notre Politique d'accès équitable. En 2007, 5 613 personnes ont reçu une aide financière du YMCA et ont participé à nos programmes, pour une aide totale de 676 000 \$.

Année après année, le YMCA peut compter sur l'appui d'une équipe de plus de 1 300 bénévoles qui œuvrent dans toutes les sphères d'activités. Gens de cœur, gens d'idée ou gens de vision, les bénévoles nous accompagnent dans nos actions avec énergie et passion en enrichissant la vie de milliers de personnes.

Cette année a été marquée par le travail des bénévoles du conseil d'administration, notamment par le comité de gouvernance, qui s'est affairé à jeter les bases d'un plan qui permettra au YMCA de raviver l'intérêt d'un plus grand nombre de membres pour nos activités.

Le YMCA confirme également son intention d'améliorer son soutien au bénévolat en créant un nouveau poste. La nouvelle recrue relèvera du service des ressources humaines et aura le mandat d'élaborer un plan de développement des bénévoles.

### ACTIVITÉS PHYSIQUES

Dans la foulée du nouveau plan d'abonnement famille, de nouveaux programmes touchant l'activité physique et le développement de l'enfant ont été introduits dans les différents centres YMCA. Ainsi, on a pu remarquer un nombre accru de parents, d'adolescents, de bébés et d'enfants d'âge préscolaire dans nos cours de yoga, de danse, d'activité physique et d'aqua-maman-bébé.

Les YMCA Ouest-de-l'île, Westmount, du Parc et Notre-Dame-de-Grâce ont été parmi les premiers à offrir l'abonnement famille. Ces quatre centres ont nettement dépassé leurs objectifs d'abonnement.

Même phénomène dans le secteur aquatique : on a noté une forte participation dans tous les programmes. Nous avons aussi introduit l'inscription en continu, une mesure qui encourage la participation familiale et favorise un apprentissage plus efficace.

Enfin, notre programme de formation des instructeurs et des entraîneurs « FIT » a une fois de plus connu du succès. Le YMCA demeure indéniablement un chef de file en matière de formation dans le domaine de l'activité physique.





## DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE

Pas moins de 35 jeunes et 20 parents ont appris à cuisiner des repas sains, délicieux et de différentes traditions culinaires avec un budget restreint. Cette formation était offerte par le YMCA Notre-Dame-de-Grâce.

Une trentaine de familles ont participé aux ateliers interactifs du YMCA Saint-Laurent, qui visent à renforcer la mission éducative de la famille dans une perspective de développement global de l'enfant.

Les élèves de trois écoles secondaires de la Commission scolaire de la Pointe-de-l'île ainsi que des élèves de Joliette et de Québec peuvent désormais bénéficier d'une alternative en cas de suspension scolaire. Coordonnés par le YMCA du Parc, ces nouveaux points de service s'ajoutent aux cinq existants pour proposer des ateliers de réflexion, favoriser leur retour et leur maintien à l'école.

Plus de 60 personnes participent régulièrement aux Journées des aînés du YMCA Pointe-Saint-Charles. Jeux de société, discussion, ergothérapie, sécurité urbaine, sorties culturelles, tai-chi et autres leur permettent d'éviter l'isolement et de vieillir en meilleure santé.



## DÉVELOPPEMENT DE L'ENFANT

L'approche éducative « Jouer pour apprendre » des YMCA canadiens est en voie d'implantation dans les centres montréalais qui offrent des programmes préscolaires. Cette approche promeut le partenariat éducateur/jeune et l'apprentissage par le jeu en mettant un accent particulier sur l'intérêt des enfants.

Le YMCA croit à l'intégration des enfants ayant des besoins spéciaux dans ses programmes réguliers. Cette année, c'est 88 enfants par semaine qui ont participé à nos camps de jour pendant l'été et 14 enfants par semaine qui ont participé à nos programmes après l'école.



## SECTEUR JEUNESSE

Beaucoup d'activités profitables dans le secteur jeunesse ! Une dizaine de jeunes filles du secondaire ont organisé dans leur école des activités de sensibilisation sur le commerce équitable, l'environnement, la pauvreté et autres sujets dans le cadre du programme de leadership du YMCA Hochelaga-Maisonneuve.

Seize jeunes de 10 à 12 ans ont participé au programme Y-Pod du YMCA Ouest-de-l'île, des ateliers de préparation à la vie scolaire au secondaire.

Plus de 300 ados ont pris part au Festival jeunesse 2007 qui s'est tenu au YMCA Centre-ville. Ils ont notamment assisté à des numéros de variétés préparés par une centaine de jeunes des centres YMCA et ont pu visiter 15 stands d'information sur des sujets d'intérêt.

Trente-cinq jeunes des YMCA du Québec ont participé au Camp des jeunes leaders qui s'est déroulé au printemps 2007 au camp YMCA Kanawana, une occasion idéale pour échanger, apprendre, s'engager et s'amuser.



## PROGRAMMES INTERNATIONAUX

Dans le cadre du volet engagement public de ses activités, le YMCA, en collaboration avec l'UQÀM, a reçu 150 personnes pour une série de conférences portant sur la réalité des femmes dans le monde. En août, les centres YMCA ont participé activement au premier Forum Social du Québec. Tout au long de l'année, ils ont aussi attiré l'attention sur les menaces et les enjeux locaux et globaux liés à l'environnement.

Mentionnons également que le 20<sup>e</sup> anniversaire de la cérémonie de remise des médailles de la paix a eu lieu devant plus de 200 personnes, soit trois fois plus que par les années passées. Six personnes ou groupes ont été honorés en plus de deux anciens enfants-soldats du Sierra Leone.

Du côté des activités de solidarité internationale, le YMCA a envoyé une délégation en Équateur et au Nicaragua et reçu une collègue équatorienne, Helga Serrano, conférencière sur le mouvement international de démilitarisation. Notre programme de formation à l'international a été remarqué à la Conférence internationale des YMCA à Mexico.



## ACCUEIL DE NOUVEAUX ARRIVANTS

L'automne dernier, la Résidence du YMCA a été témoin d'une arrivée importante de demandeurs d'asile d'origine haïtienne, dont de nombreuses mères monoparentales. Le programme communautaire Jardin couvert a rapidement déployé des stratégies pour faire face à la situation : adaptation de la programmation, signalisation en créole, embauche de bénévoles d'origine haïtienne et mise sur pied d'un nouveau service de garde. Le Jardin couvert a démontré qu'il pouvait réagir au changement de manière prompt et efficace !

La résidence du YMCA a accueilli près de 4 700 demandeurs d'asile qui y ont séjourné 27 jours en moyenne. Cette clientèle provenait principalement du Mexique, d'Haïti, de la Colombie, du Burundi et du Congo.



## ÉDUCATION

Outre son camp linguistique qui a offert pour la première fois aux jeunes des cours de français, l'École internationale de langues a lancé son tout nouveau programme d'immersion. « La croisière linguistique » consistait à apprendre l'anglais dans un contexte de voyage et de découvertes. Les participants ont remonté le fleuve Saint-Laurent en bateau jusqu'aux Îles-de-la-Madeleine, accompagnés de la conseillère pédagogique du département d'anglais du YMCA. Un voyage magnifique ! What a nice trip !

## CENTRE DE RESSOURCES DE GESTION

Le centre de ressources de gestion pour l'Est du Canada, situé à Halifax, fournit des services de soutien aux 14 associations de YMCA et YMCA-YWCA de l'Est du Canada. Le rôle du centre de ressources de gestion consiste principalement à répondre aux demandes de services, encourager la formation et le développement du personnel, offrir des services-conseils en temps de crise, etc.

Les YMCA du Québec assument le leadership auprès de ces associations, notamment en partageant leur expertise en planification stratégique et en développement.

Au cours des derniers mois, le Centre a implanté les systèmes d'information de gestion Accpacc et Class, établi un partenariat international avec le YMCA Honduras et travaillé à des projets de développement et d'investissement des actifs avec, entre autre, les YMCA Cape Breton et Yarmouth.

## FONDS D'INNOVATION, DE RECHERCHE ET DE DÉVELOPPEMENT

Créé en 2003-2004 et entièrement financé par le YMCA du Grand Montréal, ce fonds vise à assurer le rayonnement des programmes et des services du YMCA. Disposant, cette année, d'une somme de 100 000 \$, le fonds a soutenu de nouvelles initiatives permettant de maintenir la pertinence, l'efficacité et la qualité d'action du YMCA. Les projets retenus répondent à des critères rigoureux en accord avec la mission du YMCA et avec son intégration dans la collectivité. Ils sont également soumis à une évaluation en fin d'année.



### VOICI QUELQUES EXEMPLES D'INITIATIVES FINANCÉES EN 2007

<b>Jardin bio-générationnel</b> <i>YMCA Pointe-Saint-Charles et YMCA Kanawana</i> Un potager biologique pour sensibiliser les enfants et les aînés à des habitudes alimentaires plus saines, à l'agriculture biologique et au compostage	17 100 \$
<b>Girlz Club</b> <i>YMCA Notre-Dame-de-Grâce</i> Un projet de développement personnel couvrant plusieurs aspects pour les filles de 12 à 19 ans	3 300 \$
<b>Cœur et santé</b> <i>YMCA Notre-Dame-de-Grâce</i> Un programme spécialisé d'entraînement cardiovasculaire pour adultes et aînés	4 500 \$
<b>Éducation environnementale</b> <i>YMCA Kanawana</i> Programme d'éducation écologique pour les usagers du camp	6 700 \$
<b>Sur une planète près de chez nous</b> <i>Association</i> Un jeu de simulation pour permettre à 60 jeunes de prendre conscience des enjeux environnementaux de la planète et de s'engager dans des solutions de développement durable	1 240 \$
<b>Médailles de la paix</b> <i>Programmes internationaux</i> Célébration de la 20 <sup>e</sup> édition de cet événement qui rend hommage à des artisans de la paix et de la justice	4 000 \$
<b>Éducation ITSS et VIH/Sida</b> <i>YMCA Hochelaga-Maisonneuve</i> Création d'un jeu de société sur la prévention des infections transmises sexuellement et par le sang (ITSS) et du VIH/sida conçu pour des interventions auprès des jeunes	6 495 \$



## CONSEIL D'ADMINISTRATION

Berthou, Emmanuelle  
La Boite de Comm.

Boisvert, Daniel  
*1<sup>er</sup> vice-président (\*)*  
Travelika

Côté, François  
Emergis

Demers, Liliane

Denis, Daniel  
*Trésorier (\*)*  
Groupe Secor

Deschâtelets, Marc  
Michel Pauzé & Assoc.

Donohue, Joe

Dubé, Sylvain (\*\*)

Harvey, Dominique (Mme)  
CSSS Jeanne-Mance

Hynes, Jocelyne  
*Secrétaire*

Karass, Larry  
*2<sup>e</sup> vice-président (\*)*  
Nutrisoya

Labrecque, Martin  
Marisalex

Lamy, François  
Direction générale  
de la santé publique

Noël, Robert

Sauriol Caroline (\*)  
*Présidente*

Staco, Édouard  
Cégep Saint-Laurent

Vaillancourt, Stéphane (\*)  
Les YMCA du Québec  
*Président-directeur général*

Vendette, Rosalie  
Groupe investissement  
Responsable

## COMITÉS DU CONSEIL

**Comité de vérification**  
Denis, Daniel (*président*)  
Boisvert, Daniel  
Côté, François  
Demers, Liliane  
Tremblay, Guylaine

**Comité de mise en candidature**  
Deschâtelets, Marc (*président*)  
Staco, Édouard  
Harvey, Dominique  
Brennan, Nicole (*externe*)  
Brisset, Nantel (*externe*)  
Okuda, Rosemary (*externe*)

## CONSEILS CONSULTATIFS LOCAUX

**YMCA  
Centre-ville**  
Bélanger, Claude (*président*)  
Berthou, Emmanuelle  
Boudreau, Gérard  
Brisset, Nantel  
Donohue, Joe  
Giguère, Johanne  
Liepins, Catherine  
Racine, Sylvie  
Ragan, Chris  
Robitaille, Édouard  
Théoret, Jean-Guy

**YMCA  
du Parc**  
Brennan, Nicole  
Brown, Karen  
Clément, Paul (*président*)  
Dorion, Marguerite  
Flynn, Murielle  
Harvey, Dominique  
Lauzer, Denis  
Leblanc, Marie-Claude  
Malo, Diane  
Noël, Robert  
Rolland, Odile  
Saint-Jean, Nicole  
Schirardin, Claudine

**YMCA  
Guy-Favreau**  
Beaumier, Normand  
Charron, Denis  
Demers, Liliane (*présidente*)  
Deslongchamp, Yves  
Gaudry, Daniel  
Lescop, Annik  
Lescop, Renée  
Litalien, Guy

**YMCA  
Hochelaga-Maisonneuve**  
Amyot, Robert (*président*)  
Benoit, Richard  
Gaudet, Stéphane  
Girard, Louise  
Grisé, Catherine  
Lachance, Clermont  
Paquette, Geneviève

**YMCA  
Notre-Dame-de-Grâce**  
Amnotte, Stephen  
Bertrand, François  
Condon, Chantal  
McLeod, John Dr.  
Nassif, Néhal  
Plamondon, Anne  
Plotkin, Cecilia  
Vaughan, Patrick (*président*)

**YMCA  
Ouest-de-l'île**  
Bluteau, Rosaire  
Clifford, Wayne  
D'Crux, Leela  
Greenbank, Ruth  
Hadley, Kathy  
Hall, Trevor  
Khoderian, Pauline (*présidente*)  
Mouracade, Nick  
Ratnasingham, Giri  
Sciortino, Frank

**YMCA  
Pointe-Saint-Charles**  
Charles, Ron  
Figsby, Kevin (*président*)  
James, Ron  
O'Donnell, Shawn  
O'Neill, David  
Stevenson, Ian

**YMCA  
Saint-Laurent**  
Adlaoui, Sabrina  
Afyouni, Mirna  
Antunez, Maria-Elena  
Barbe, Khadija  
Barter, John  
Dancsecs, Kathy  
Ligondé, Christine  
Pagotto, Maria  
Taschereau, Jean-René  
Trottier, Carole (*présidente*)

**YMCA  
Westmount**  
Campbell, Cynthia  
Campbell, John  
Karass, Léa  
Moore, Barbara (*présidente*)  
Osterland, Lisa  
Prieur, Courtney  
White, Gary

## CADRES SUPÉRIEURS

Alatorre, Pascal  
Directeur Résidence

Dalglish, Gail  
Directrice YMCA Pointe-Saint-Charles

Dancsecs, Kathy  
Directrice YMCA Saint-Laurent

Dauphin, François  
Directeur YMCA Kanawana

Deslongchamps, Yves  
Directeur YMCA Guy-Favreau

Duchesne, Janine  
Directrice École internationale  
de langues

Giguère, Johanne  
Directrice YMCA Centre-ville

Greenbank, Ruth  
Directrice YMCA Ouest-de-l'île

Guitard, André  
Directeur Installations

Hynes, Jocelyne  
Adjointe au Président-directeur  
général

Laursen, Sheila  
Directrice Programmes  
internationaux

MacKinnon, Danièle  
Directrice Développement  
financier

Forgues, Michel  
Coordonnateur Programmes  
communautaires

Kay-Arora, Margaret  
Coordonnatrice Centre de  
ressources de gestion de  
l'Est du Canada

Leblanc, Marie-Claude  
Directrice YMCA du Parc

Mancini, Philip C.  
Directeur Projets spéciaux

Nassif, Néhal  
Directrice YMCA Notre-Dame-  
de-Grâce

Paquette, Geneviève  
Directrice YMCA Hochelaga-  
Maisonneuve

Poirier, Manon  
Directrice Ressources humaines

Saint-André, Serge  
Directeur Opérations

Simard, Suzanne  
Directrice Marketing

St-Yves, Richard  
Directeur Opérations

Tierney, Daniel  
Directeur Développement

Tremblay, Guylaine  
Directrice Administration  
et finance

Vaillancourt, Stéphane  
Président-directeur général

White, Gary  
Directeur YMCA Westmount

(\*) membres du comité exécutif  
(\*\*) démission en cours de mandat

## GOUVERNEURS

Birks, G. Drummond  
Bronfman, Charles R.  
Chagnon, André  
Cleghorn, O.C., F.C.A., John E.  
Culver, David M.  
Desmarais Sr., Hon. Paul G.  
Dunn, Jane H.  
Gallery, Brian O'N.  
Jacques, Serges A.  
Lemay, Claude  
O'Brien, Philip  
Rolland, Lucien G.  
Turner Jr., William I.M.

## MEMBRES HONORAIRES

Adams, Marcel  
Claxton, John Brooke  
Fortier, C.C., C.R., L. Yves  
Liben, Leonard  
Riverin, Pierre  
Roche, David C.  
Stangeland, T. Oscar  
Swidler, J. Robert  
Thomson, Harvey  
Turcotte, Michael L.  
Webster, Judith

## MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

### PRÉSIDENT DU CONSEIL

Goldbloom, Michael (\*)  
Université McGill

### PRÉSIDENT DE LA FONDATION

Novak, Michael (\*)  
SNC Lavalin

## MEMBRES

Afilalo, M.B.A., Armand (\*)  
MEP Technologies Inc.

Boies, F. Dominique  
Caisse de dépôt et placement du Québec

Côté, Marcel  
SECOR

Finn, Sean  
CN

Forget, Maurice  
Fasken Martineau

Garcia, Claude A.  
Administrateur de sociétés

Giguère, C.A., Laurent  
KPMG

Gourdeau, C.A., CFA, Jean-Guy  
Groupe Solstice Financier

Iasenza, Isa (\*\*)  
Centres jeunesse de Montréal

Krivicky, Paul  
CEPSUM

Lamarre, Isabelle  
Transcontinental Inc.

Lavigne, Marie Michelle (\*\*)  
Miller Thomson Pouliot SENCRL

Lemay, Claude  
EnPlus Partners Inc.

Massicotte, Hon. Paul. J.  
Attractions Hippiques

Nadeau, Richard  
TSX

Sauriol, Caroline (\*)

Stéhenne, Antoine  
Osler, Hoskin & Harcourt

Stewart, Guthrie J.

Teodoresco, Serban  
JohnsonDiversey, Inc.

Trân, Thu-Cuc T.  
Ministère de la Santé et des Services  
Sociaux du Québec

Vaillancourt, Stéphane (\*)  
Les YMCA du Québec

Webster, Meredith

## MEMBRES DU CONSEIL CONSULTATIF

Aboud, Suzanne  
Le Maître Nettoyeur

Aune, J. Brian  
Corporation financière St-Jacques

Birks, H. Jonathan  
Birkden Management Inc.

Black, Herbert  
American Iron & Metal Company Inc.

Bougie, Jacques

Bourbonnais, André  
Bourbonnais CAPITAL

Charbonneau, Christian  
CB Richard Ellis Québec Itée

Cleghorn, O.C., F.C.A., John E.  
Groupe SNC-Lavalin Inc.

Cyr, J.V. Raymond  
Polyvador Inc.

Drury, Victor M.  
Fondation de la recherche  
sur les maladies infantiles

Dunne, Paul  
Eircan



Echenberg, Paul S.  
Schroders & Associés Canada Inc.

Gillespie, Thomas S.  
Tyringham Investments Ltd.

Hantho, Charles H.  
Camco Inc.

Johnston, David L.  
Needles Hall University of Waterloo

Langelier, Jean-Guy  
Caisse centrale Desjardins du Québec

Leclair, Daniel  
Hydro-Québec

Loucks, Ronald C.  
NextgeneRx Inc.

Quimet, Gilles P.

Petit, G. André

Reitman, Jeremy H.  
Reitmans (Canada) Ltd.

Ridley, William

Rourke, Glenn R.

Saint-Pierre, Guy  
RBC Banque Royale du Canada

Thompson, John D.  
Compagnie Montréal Trust

Vineberg, Robert S.  
Davies Ward, Phillips & Vineberg LLP

Wener, Jonathan I.  
Canderel Management Inc.

## MEMBRES DES COMITÉS CONNEXES

Filion, Marc  
Émergis Inc.

Jackson, Rick  
124329 Canada Inc.

Lemieux, Claire

Mancini, Philip C.

Sacco, Carmine  
Service d'entretien SOLMEX Inc.

(\*) Officiers de la Fondation

(\*\*) Démission en cours de mandat

**ÉTAT DES RÉSULTATS**

DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2007

	<b>31 décembre 2007 (12 mois)</b>	31 décembre 2006 (7 mois)	31 mai 2006 (12 mois)
	\$	\$	\$
<b>PRODUITS</b>			
Activités des programmes	<b>20 360 074</b>	12 022 082	20 513 979
Gouvernements - droits pour services	<b>5 802 950</b>	2 657 206	4 928 108
Services institutionnels	<b>4 770 134</b>	2 796 214	4 471 078
Loyer	<b>2 166 428</b>	1 077 653	1 530 861
Centraide du Grand Montréal - services communautaires	<b>1 472 571</b>	873 056	1 417 544
Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations	<b>835 312</b>	485 340	815 947
Dons de la Fondation du YMCA du Grand Montréal	<b>435 966</b>	422 987	450 988
Autres produits	<b>160 171</b>	878 784	112 309
<b>Total des produits</b>	<b>36 003 606</b>	21 213 322	34 240 814
<b>CHARGES</b>			
Salaires et charges sociales	<b>19 940 222</b>	11 294 531	18 081 014
Réparations et remplacements, entretien des fournitures et contrats de service	<b>2 930 587</b>	1 743 271	2 800 935
Dépenses liées aux programmes	<b>2 485 811</b>	1 377 800	2 184 008
Chauffage et électricité	<b>1 357 470</b>	685 817	1 324 607
Dépenses de bureau	<b>781 604</b>	511 044	813 323
Frais de promotion	<b>871 627</b>	492 741	797 533
Frais de location	<b>817 570</b>	480 621	767 253
Honoraires	<b>846 842</b>	381 548	319 309
Perfectionnement du personnel	<b>716 459</b>	341 144	769 878
Assurances et taxes	<b>544 329</b>	305 058	492 917
Honoraires versés à YMCA Canada et autres cotisations	<b>369 650</b>	202 001	333 921
Intérêts de l'emprunt hypothécaire - avenue du Parc et autres coûts de financement	<b>294 005</b>	191 006	349 270
Autres charges	<b>308 633</b>	286 389	345 705
Frais bancaires	<b>338 616</b>	184 806	312 442
Contributions aux opérations de la Fondation	<b>209 851</b>	123 877	205 791
Créances douteuses	<b>114 212</b>	72 653	193 226
Amortissement des immobilisations	<b>2 804 158</b>	1 692 372	2 877 844
<b>Total des charges</b>	<b>35 731 646</b>	20 366 679	32 968 976
<b>Excédent des produits sur les charges</b>	<b>271 960</b>	846 643	1 271 838

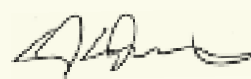
**BILAN**

AU 31 DÉCEMBRE 2007

	31 décembre 2007	31 décembre 2006	31 mai 2006
	\$	\$	\$
<b>ACTIF</b>			
À court terme			
Encaisse et placements temporaires	3 625 549	3 587 582	4 505 453
Débiteurs	938 842	849 831	1 212 623
Subventions à recevoir	324 087	304 593	286 272
Somme due par la Fondation du YMCA du Grand Montréal Inc.	2 518 194	2 660 396	2 190 775
Fournitures et charges payées d'avance	338 930	482 634	599 508
	<b>7 745 602</b>	7 885 036	8 794 631
Subventions à recevoir	1 102 105	1 426 191	1 730 784
Immobilisations	30 990 142	30 728 203	30 619 208
	<b>39 837 849</b>	40 039 430	41 144 623
<b>PASSIF</b>			
À court terme			
Créditeurs et charges à payer	3 081 660	2 654 437	3 557 668
Produits reportés liés à des activités de programmes	895 737	580 363	422 267
Autres produits reportés	1 809 421	1 829 758	2 286 413
Tranche de la dette à long terme échéant à moins d'un an	2 827 114	2 790 518	2 761 558
Tranche de l'obligation découlant de contrats de location-acquisition échéant à moins d'un an	2 368	13 097	145 736
	<b>8 616 300</b>	7 868 173	9 173 642
Apports reportés afférents aux immobilisations	13 796 576	14 416 888	14 597 019
Dette à long terme	5 545 873	6 157 987	6 621 644
Obligation découlant de contrats de location-acquisition	10 758	-	2 579
	<b>27 969 507</b>	28 443 048	30 394 884
<b>ACTIF NET</b>			
Investi en immobilisations	10 233 645	9 080 497	8 507 728
Grevé d'affectations d'origine interne	1 200 000	1 200 000	1 200 000
Non grevé d'affectations	434 697	1 315 885	1 042 011
	<b>11 868 342</b>	11 596 382	10 749 739
	<b>39 837 849</b>	40 039 430	41 144 623

AU NOM DU CONSEIL

  
administrateur

  
administrateur

## ÉTAT DES RÉSULTATS ET DE L'ÉVOLUTION DES SOLDES DE FONDS DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2007


	Fonds général	Fonds de dotation	Total		
			31 décembre 2007 (12 mois)	31 décembre 2006 (7 mois)	31 mai 2006 (12 mois)
	\$	\$	\$	\$	\$
<b>PRODUITS</b>					
Campagne annuelle	265 049	-	265 049	178 358	200 547
Événements spéciaux	111 740	-	111 740	100 200	113 485
Campagne de financement	165 000	-	165 000	305 209	-
	<b>541 789</b>	<b>-</b>	<b>541 789</b>	<b>583 767</b>	<b>314 032</b>
Revenus de placement	174 137	-	174 137	188 340	249 071
Produits avant dons et charges	<b>715 926</b>	<b>-</b>	<b>715 926</b>	<b>772 107</b>	<b>563 103</b>
<b>Moins dons aux YMCA du Québec</b>					
Campagne de financement	165 000	-	165 000	305 209	-
Programmes communautaires	465 910	-	465 910	347 524	532 140
Programmes internationaux	31 777	-	31 777	28 624	28 140
	<b>662 687</b>	<b>-</b>	<b>662 687</b>	<b>681 357</b>	<b>560 280</b>
Produits avant charges	<b>53 239</b>	<b>-</b>	<b>53 239</b>	<b>90 750</b>	<b>2 823</b>
<b>CHARGES</b>					
Administration générale					
Salaires et charges sociales	179 092	-	179 092	101 452	169 251
Dépenses de bureau	10 642	-	10 642	8 683	15 666
Honoraires professionnels	14 229	-	14 229	11 500	12 000
Promotion	1 580	-	1 580	7 356	13 209
Perfectionnement du personnel	10 222	-	10 222	3 267	8 309
Assurances	6 794	-	6 794	3 873	6 000
Cotisations	5 453	-	5 453	1 495	5 345
	<b>228 012</b>	<b>-</b>	<b>228 012</b>	<b>137 626</b>	<b>229 780</b>
Contribution des YMCA du Québec aux opérations de la Fondation	(209 269)	-	(209 269)	(123 878)	(205 791)
	<b>18 743</b>	<b>-</b>	<b>18 743</b>	<b>13 748</b>	<b>23 989</b>
Campagne de financement	2 013	-	2 013	1 387	-
Événements spéciaux	37 378	-	37 378	34 463	30 660
	<b>39 391</b>	<b>-</b>	<b>39 391</b>	<b>35 850</b>	<b>30 660</b>
Fonds de dotation					
Frais de bureau et événement spécial	13 795	-	13 795	17 329	9 913
	<b>71 929</b>	<b>-</b>	<b>71 929</b>	<b>66 927</b>	<b>64 562</b>
<b>(INSUFFISANCE) EXCÉDENT DES PRODUITS PAR RAPPORT AUX CHARGES</b>	<b>(18 690)</b>	<b>-</b>	<b>(18 690)</b>	<b>23 823</b>	<b>(61 739)</b>
Soldes de fonds au début	(8 415)	4 172 346	4 163 931	4 148 186	4 073 920
Modification de convention comptable	632 759	-	632 759	-	-
Reclassement d'un apport reporté comptabilisé antérieurement à titre de dotation	-	-	-	(49 907)	-
Virement interfonds	(37 495)	37 495	-	-	-
Apports reçus à titre de dotations	-	51 810	51 810	41 829	136 005
<b>SOLDES DE FONDS À LA FIN</b>	<b>568 159</b>	<b>4 261 651</b>	<b>4 829 810</b>	<b>4 163 931</b>	<b>4 148 186</b>

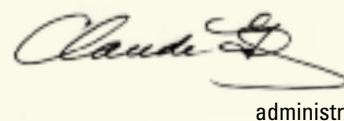
**BILAN**  
AU 31 DÉCEMBRE 2007

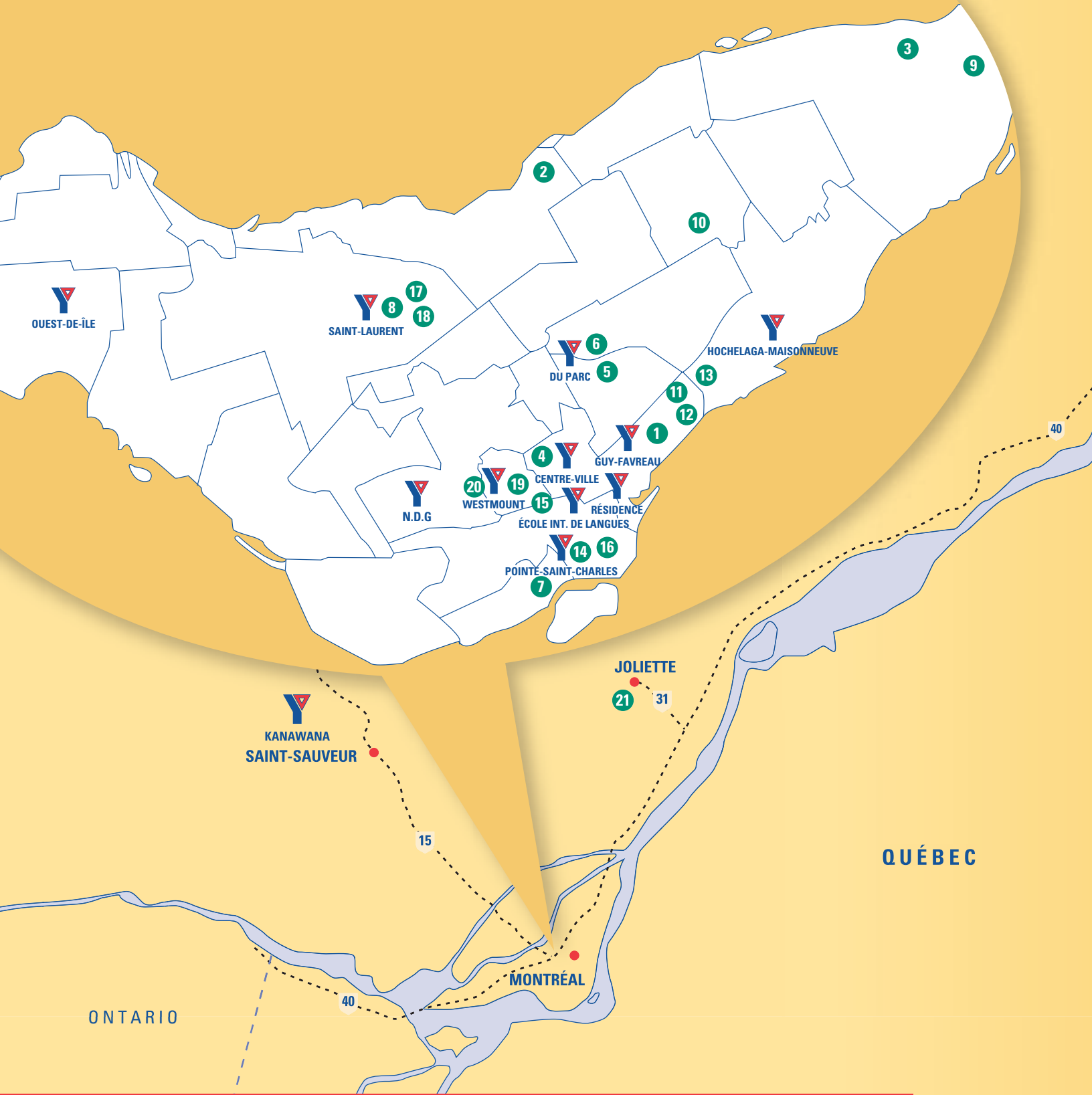
	Fonds général			Fonds de dotation			Total		
	31 déc. 2007	31 déc. 2006	31 mai 2006	31 déc. 2007	31 déc. 2006	31 mai 2006	31 déc. 2007	31 déc. 2006	31 mai 2006
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
<b>ACTIF</b>									
À court terme									
Encaisse et placements à court terme	2 963 975	2 751 365	2 714 781	401	2 053	9 750	2 964 376	2 753 418	2 724 531
Débiteurs et frais payés d'avance	6 040	2 000	-	-	-	-	6 040	2 000	-
Somme due par le Fonds de dotation	407 527*	175 662*	31 606*	-	-	-	-	-	-
	<b>3 377 542</b>	2 929 027	2 746 387	<b>401</b>	2 053	9 750	<b>2 970 416</b>	2 755 418	2 724 531
Placements	-	-	-	4 674 753	4 345 955	4 202 280	4 674 753	4 345 955	4 202 280
	<b>3 377 542</b>	2 929 027	2 746 387	<b>4 675 154</b>	4 348 008	4 212 030	<b>7 645 169</b>	7 101 373	6 926 811
<b>PASSIF</b>									
À court terme									
Somme due aux YMCA du Québec	2 518 237	2 660 396	2 190 775	-	-	-	2 518 237	2 660 396	2 190 775
Contributions reportées liées aux campagnes de financement	291 146	277 046	538 356	-	-	-	291 146	277 046	538 356
Autres produits reportés	-	-	49 494	5 976	-	-	5 976	-	49 494
Somme due au Fonds général	-	-	-	407 527*	175 662*	31 606*	-	-	-
	<b>2 809 383</b>	2 937 442	2 778 625	<b>413 503</b>	175 662	31 606	<b>2 815 359</b>	2 937 442	2 778 625
<b>SOLDES DE FONDS</b>									
Grevés d'une affectation d'origine externe	-	-	-	2 377 881	2 326 071	2 334 149	2 377 881	2 326 071	2 334 149
Grevés d'une affectation d'origine interne	-	-	-	1 883 770	1 846 275	1 846 275	1 883 770	1 846 275	1 846 275
Non affectés (déficitaires)	568 159	(8 415)	(32 238)	-	-	-	568 159	(8 415)	(32 238)
	<b>568 159</b>	(8 415)	(32 238)	<b>4 261 651</b>	4 172 346	4 180 424	<b>4 829 810</b>	4 163 931	4 148 186
	<b>3 377 542</b>	2 929 027	2 746 387	<b>4 675 154</b>	4 348 008	4 212 030	<b>7 645 169</b>	7 101 373	6 926 811

\* Ces éléments ne sont pas présentés dans la colonne des totaux du bilan étant donné qu'ils s'éliminent.

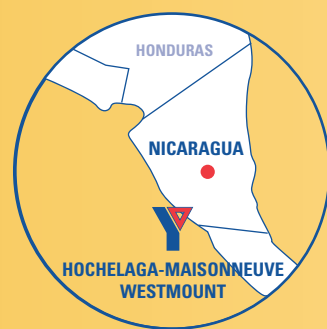
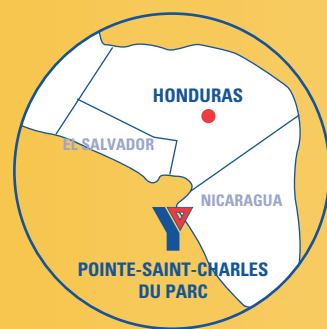
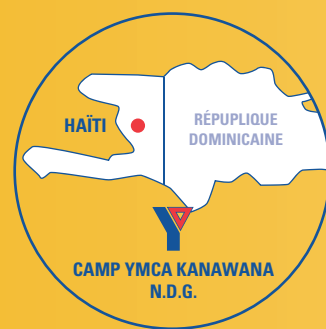
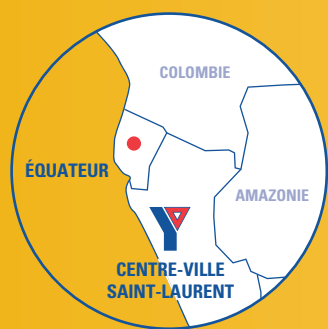
AU NOM DU CONSEIL

  
administrateur

  
administrateur



**YMCA PARTENAIRES ET CENTRES YMCA PARTENAIRES**



## RAYONNEMENT DES YMCA DU QUÉBEC



<b>YMCA CENTRE-VILLE</b>	1440, rue Stanley ☎ Peel	514.849.8393
1. <b>Premier arrêt</b> :	Station Centrale d'Autobus ☎ Berri-UQAM	
2. <b>CJLE et SAE</b> :	Établissement de détention de Montréal, boul. Gouin Est ☎ Henri-Bourassa	
3. <b>CJLE</b> :	Établissement de détention de Rivières-des-Prairies, av. Armand-Chaput ☎ Radisson	
4. <b>Camp de jour du Collège de Montréal</b> :	1931, rue Sherbrooke Ouest ☎ Guy-Concordia	

<b>YMCA DU PARC</b>	5550, av. du Parc ☎ Place-des-Arts ou Parc	514.271.9622
5. <b>Café 3D</b> :	38, rue Fairmount Est ☎ Laurier	
6. <b>Collectif des artistes du Mile-End Âme-art</b> :	5345, av. du Parc ☎ Place-des-Arts ou Parc	
<b>Alternative suspension :</b>		
7. <b>Verdun</b> :	6402, rue Verdun ☎ Verdun	
8. <b>Saint-Laurent</b> :	Centre Accroche, 1775, boul. Edouard-Laurin ☎ Côte-Vertu	
9. <b>Pointe-aux-Trembles</b> :	Corporation Mainbourg, 14115, rue Prince-Arthur, local 455	
10. <b>Saint-Léonard</b> :	CJE Viger/Jeanne Mance, 5960, rue Jean-Talon Est ☎ St-Michel	

<b>YMCA GUY-FAVREAU</b>	200, boul. René-Lévesque Ouest ☎ Place-des-Arts	514.845.4277
11. <b>École Champlain</b> :	2260, rue Logan ☎ Papineau	
12. <b>École Marguerite-Bourgeois</b> :	2070, rue Plessis ☎ Papineau	
13. <b>École Jean-Baptiste-Meilleur</b> :	2237, rue Fullum ☎ Frontenac	

<b>YMCA HOCHELAGA-MAISONNEUVE</b>	4567, rue Hochelaga ☎ Viau	514.255.4651
-----------------------------------	----------------------------	--------------

<b>YMCA NOTRE-DAME-DE-GRÂCE</b>	4335, av. Hampton ☎ Villa-Maria	514.486.7315
---------------------------------	---------------------------------	--------------

<b>YMCA POINTE-SAINT-CHARLES</b>	255, av. Ash ☎ Charlevoix	514.935.4711
14. <b>St. Gabriel Elementary School</b> :	600, rue Dublin ☎ Charlevoix	
15. <b>Westmount Park Elementary School</b> :	15, Park Place ☎ Atwater	
16. <b>École Jeanne-Le-Ber</b> :	2120, rue Favard ☎ Charlevoix	

<b>YMCA SAINT-LAURENT</b>	1745, boul. Décarie ☎ Côte-Vertu	514.747.9801
17. <b>Joujouthèque</b> :	1415, rue Filion ☎ Côte-Vertu	
18. <b>École Enfant-Soleil</b> :	1615, rue Tassé ☎ Côte-Vertu	

<b>YMCA OUEST-DE-L'ÎLE</b>	230, boul. Brunswick, Pointe-Claire	514.630.9622
----------------------------	-------------------------------------	--------------

<b>YMCA WESTMOUNT</b>	4585, rue Sherbrooke Ouest ☎ Vendôme	514.931.8046
19. <b>Miss Edgar's and Miss Cramps' School for girls</b> :	525, av. Mount Pleasant ☎ Atwater	
20. <b>École Roslyn</b> :	4699, av. Westmount ☎ Vendôme	

<b>YMCA KANAWANA</b>	673, montée Saint-Elmire, Saint-Sauveur-des-Monts	514.849.5331
<b>Administration</b> :	1435, rue Drummond, 4 <sup>e</sup> étage ☎ Peel	

<b>RÉSIDENCE DU YMCA</b>	4039, rue Tupper ☎ Atwater	514.932.5353
--------------------------	----------------------------	--------------

<b>ÉCOLE INTERNATIONALE DE LANGUES DU YMCA</b>	1440, rue Stanley, 5 <sup>e</sup> étage ☎ Peel	514.849.8393
--	--	--------------

<b>JOLIETTE</b>	1 800 565.2825
21. <b>Alternative suspension</b> :	580, rue Richard

<b>QUÉBEC</b>	1 418.525.9622
---------------	----------------

- 22. **Programme de stages pour les jeunes dans le secteur public fédéral / Travaux compensatoires de Québec** : 275, du Parvis, bureau 206B
- 23. **Camp de jour - Saint-Roch** : 275, du Parvis, bureau 206B (1 866 525.9622 poste 226)
- 24. **Alternative suspension** : 265A, rue de la Couronne (1 418 524.8359)

<b>HALIFAX</b>	1 800 565.2825
25. <b>Centre de ressources de gestion - Est du Canada</b> :	1565, rue South Park



